

# Plan estratégico del FIP<sup>1</sup> 2016-2020

## I. PRÓLOGO

### *Una breve historia*

Desde 1992, con la organización de la Cumbre de la Tierra de Río, los miembros de la sociedad civil se han involucrado cada vez más en negociaciones y agendas internacionales, como en la Conferencia sobre Población y Desarrollo de 1994 en el Cairo, la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer de 1997 en Beijing, la Cumbre Mundial para el Desarrollo social de 1996 en Copenhague, las negociaciones comerciales (Cancún 2004, Hong Kong 2005, etc.), los Objetivos de Desarrollo del Milenio del 2000, el Consenso de Monterrey de 2002, la Cumbre de la Tierra de 2002 en Johannesburgo, Río+20 en 2012, etc.

Mientras que algunos miembros de la Sociedad civil, como las Cooperativas y los Sindicatos, han estructurado sus respectivos sectores, a nivel nacional e internacional, durante décadas (ACI para las Cooperativas y CSI para los Sindicatos), el sector de las ONG sigue en gran parte 'desestructurado' a nivel internacional, organizado principalmente a través de coaliciones ad hoc de corto plazo, plataformas o campañas. **El Foro Internacional de las Plataformas Nacionales de ONG (IFP/FIP)** fue creado en 2008, en un congreso internacional en París, cuya misión era ampliar el espacio de la sociedad civil para participar en debates globales y defender su visión de un mundo justo donde se respeten los derechos humanos, donde se les dé voz a los pueblos más vulnerables y donde se luche contra la injusticia y la desigualdad. Esto impulsó a las Plataformas Nacionales de los cinco continentes a tomar la decisión de iniciar una labor de fomento mundial, y de comenzar a trabajar en conjunto sobre esas preocupaciones específicas **para convertirse en actores clave en las negociaciones y deliberaciones internacionales.**

La legitimidad del FIP se basa en sus miembros nacionales y regionales, que son el motor de la red. El FIP reunía en 2015 a 62 Plataformas Nacionales de ONG (NPF) y 6 coaliciones regionales de plataformas nacionales de ONG (RC) de África, América, Asia, Europa y Oceanía, que juntas representan más de 22.000 organizaciones.

De ser una red informal, el FIP pasó a ser una red estructurada globalmente durante nuestra Primera Asamblea General (AG) en Dakar en 2011. Parte del Secretariado del FIP es gestionado por *Coordination SUD* (Coordinación SUD, la plataforma nacional de ONG francesa), y las actividades de comunicación son gestionadas por los miembros chilenos (ACCIÓN) y brasileros (ABONG). Esto se hizo como resultado de un proceso de descentralización del Secretariado que inició en 2012 para extender los centros de acción y decisión, y para ser consistentes con nuestro objetivo de asegurar voces equitativas para todos los miembros.

---

<sup>1</sup> El FIP desde septiembre 2018 se llama Forus.

En marzo de 2015 tuvo lugar la Segunda Asamblea General del FIP, en Túnez. Motivados por el creciente reconocimiento del valor agregado de la red por las OSC alrededor del mundo, y por nuestra creciente eficacia demostrada por los logros colectivos que nos aseguraron un lugar en los debates internacionales, dieciséis nuevos miembros se habían unido al FIP desde la primera Asamblea General.

Nuestro progreso hasta el día de hoy alimentó nuestro deseo de convertirnos en una organización más sólida y hábil para causar un impacto mayor, mientras aprovechamos los resultados que alcanzamos hasta ahora y hacemos un balance de lo que nos falta. Nuestros logros colectivos durante los últimos años nos permitieron entender el gran potencial que tenemos y nuestra ambición por alcanzarlo.

Un plan estratégico 2014-2016 fue redactado y aprobado por el Consejo del FIP como documento provisional, a raíz de los debates de la Primera Asamblea General del FIP en 2011 y de otras reuniones que se llevaron a cabo entre el electorado del FIP desde entonces. En el período previo a la Segunda AG en Túnez en 2015, el Consejo del FIP inició la preparación del plan estratégico 2016-2020, que fue aprobado y refrendado oficialmente por la AG, el organismo supremo en la toma de decisiones del FIP.

Nuestra próxima estrategia 2016-2020 captura los elementos originarios de la estrategia del FIP 2014-2016, mientras que también desarrolla más prioridades operacionales. Este proceso fue el resultado de un análisis exhaustivo del contexto y de extensas consultas con nuestros miembros y socios.

En este proceso, el 2015 debe ser considerado un año de transición, según la decisión de la AG. Esto va de la mano con el cambio en la estrategia del FIP y sus miembros con respecto a las negociaciones en torno a la nueva agenda de desarrollo post-2015 (llamada Objetivos de Desarrollo Sustentable – Agenda ODS), hacia incidencia política del seguimiento y la implementación de la nueva agenda.

### **Nuestro plan estratégico 2016-2020**

**Objetivo general: influenciar principalmente políticas públicas a nivel nacional, regional y global como un actor catalizador legítimo y representativo de la voz de las ONG alrededor del mundo.**

**Objetivo1: Fortalecer las capacidades institucionales, operativas y de organización del Foro Internacional de las Plataformas Nacionales de ONG (FIP)**

Resultado 1.1: Las capacidades operativas y de organización del FIP han sido reforzadas.
Resultado 1.2: Los organismos de liderazgo y gobierno del FIP han sido fortalecidos y están mejor equipados.
Resultado 1.3: El FIP se ha convertido en una entidad de pleno derecho con una membresía activa más amplia y más fuerte.
<b>Objetivo 2: Convertirse en un actor internacional de influencia y en un referente en el desarrollo de capacidades y el aprendizaje para las ONG nacionales y mundiales.</b>
Resultado 2.1: Los miembros del FIP tienen la capacidad de ser actores legítimos e influyentes que representan la voz de las ONG en su entorno nacional.
Resultado 2.2: El FIP estableció asociaciones estratégicas con profesionales claves en el desarrollo de capacidades y el aprendizaje, a nivel global y regional, para implementar programas innovadores y de alta calidad.
Resultado 2.3: Se sentaron las bases para establecer un centro internacional de competencias y recursos para respaldar la capacidad de las ONG.
<b>Objetivo 3: aumentar el impacto y alcanzar el potencial completo del FIP para abogar a nivel nacional, regional y mundial.</b>
Resultado 3.1: Se fortaleció la capacidad del FIP para tomar la delantera en iniciativas de incidencia política internacional y para influenciar los procesos de toma de decisiones.
Resultado 3.2: El FIP se convirtió en un medio eficiente y proactivo para expresar las posturas y estrategias de incidencia política de la sociedad civil a nivel nacional, regional e internacional.
Resultado 3.3: Los miembros del FIP a nivel nacional y regional reforzaron la credibilidad de su diálogo y compromiso con los gobiernos nacionales y organizaciones regionales e internacionales.

Resultado 3.4: El FIP se ha convertido en un campeón en la defensa de una financiación eficiente y flexible que permite a la sociedad civil desempeñar sus diversas funciones, incluyendo la capacitación y la estructuración.

**Nuestra visión:** una red global dinámica de plataformas nacionales de ONG y coaliciones regionales fiables y eficientes que haga importantes contribuciones colectivas para el Desarrollo, la Paz, la Democracia y la Justicia. Creemos firmemente en que, a través de una participación activa y colaborativa, podemos influir en negociaciones locales y globales, y al mismo tiempo contribuir a la construcción de una comunidad internacional más efectiva para fomentar un mundo justo y sustentable, donde los pueblos más vulnerables tengan una voz, los derechos humanos sean respetados y se luche contra la desigualdad y la injusticia.

**Nuestra misión:** El FIP existe como una asociación mundial que apunta a tener un impacto positivo en la erradicación de la pobreza, la reducción de la desigualdad y la promoción de la justicia social y la paz alrededor del mundo. La Misión del FIP consiste en crear las condiciones y capacidades para el trabajo colaborativo entre sus miembros, en influir en políticas públicas globales e internacionales que afectan el desarrollo y la democracia, y al mismo tiempo reforzar la capacidad de las plataformas nacionales de ONG y sus miembros de participar en negociaciones oficiales, debates y movilizaciones públicas a nivel nacional, regional e internacional.

Creemos que la Sociedad civil tiene un papel crucial que desempeñar en un mundo interdependiente que se enfrenta a desafíos globales cada vez más complejos. Las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) realizan trabajos de interés general con personas alrededor del mundo, para que los ciudadanos puedan ejercer sus derechos y disfrutar de una vida mejor. A través de una amplia participación, las ONG deben asegurarse un lugar en la gobernanza global, bajo la cual se impulsan y deciden políticas de desarrollo claves que afectan al planeta y a su población. Las Plataformas Nacionales de ONG unen las voces de sus miembros, y deberían ser reconocidas como actores legítimos y fiables a nivel mundial.

**Nuestros valores:** El FIP promueve la defensa de los derechos humanos, la eliminación de cualquier forma de exclusión, la erradicación de la pobreza, la lucha contra la desigualdad y la injusticia, el fomento del desarrollo sustentable y un entorno favorable para las Organizaciones de la Sociedad Civil.

### ***Reafirmando nuestro carácter distintivo y nuestro valor agregado***

El FIP es la única red permanente (a diferencia de las asociaciones de tiempo determinado) que agrupa plataformas de ONG de desarrollo nacionales y regionales, donde los países de ambos hemisferios gozan de una representación equitativa y una influencia igualitaria en todos los procesos y dentro del gobierno de la organización.

El FIP es un canal de expresión único y muy valioso para miles de diversas OSC que apuntan a fomentar la autonomía de los pueblos más vulnerables y marginados, mientras que garantizan el más alto nivel de eficacia organizacional y programática.

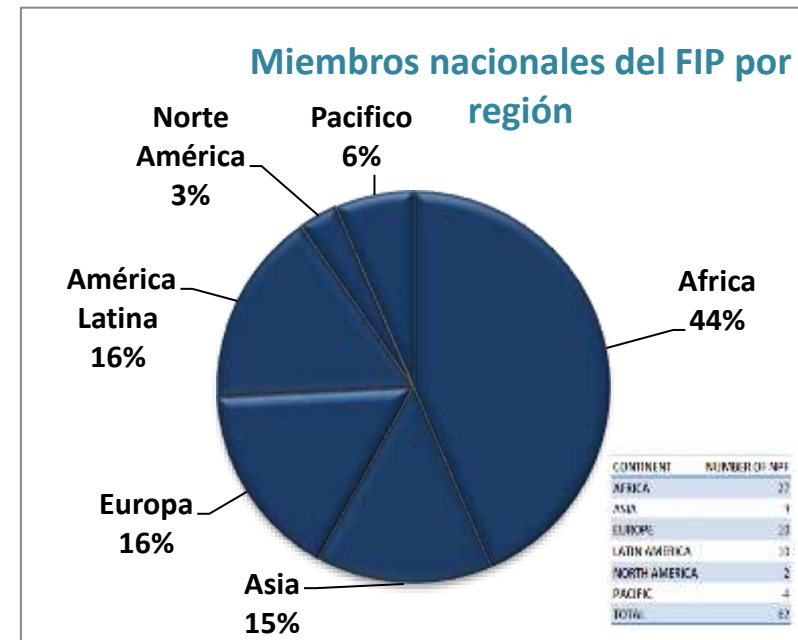
El FIP trabaja con un modelo de interacción de igual a igual, con un fuerte énfasis en Cooperación Sur-Sur.

El FIP desempeña un rol crucial en la estructuración y el fortalecimiento de las plataformas de ONG de desarrollo y de coaliciones regionales.

El FIP es una organización de promoción que busca desempeñar un rol activo e importante en las negociaciones y la gobernanza internacional.

El trabajo del FIP se complementa con el trabajo de otros grupos y redes de incidencia política, y por lo tanto facilita el diálogo entre sus miembros y otros actores de desarrollo clave, lo que resulta en coaliciones pertinentes y sinérgicas.

### ***Un panorama de nuestra cobertura geográfica***



62 miembros<sup>2</sup>

17 nuevos desde nuestra primera AG.

COALICIONES REGIONALES MIEMBROS ASOCIADOS DEL FIP



### ***Nuestra actual estructura de gobierno***

El gobierno del FIP actualmente está dividido en tres organismos claves:

-**Un equipo ejecutivo** de 5 miembros que dirige la coordinación, vida y administración de la red. El Secretariado del FIP es organizado por *Coordination SUD*, miembro francés, desde el 2008. En 2012, el secretariado fue parcialmente descentralizado en Chile y Brasil, para reflejar la diversidad e identidad del FIP.

---

<sup>2</sup> Datos de 2015

-**Un Consejo** de 15 miembros creado en 2012 y renovado en 2015, elegido sobre una base regional de acuerdo con los Estatutos, que aplica las directrices políticas y estratégicas aprobadas por la Asamblea General. El Consejo está organizado en torno a un comité político, compuesto por cuatro copresidentes y cinco comités temáticos.

-**Una Asamblea General** que es el organismo supremo de toma de decisiones. La Asamblea General tiene lugar al menos una vez cada tres años, dependiendo del presupuesto disponible. La AG está compuesta por un representante de cada miembro pleno (plataformas nacionales) y también de miembros observadores. Los miembros asociados (coaliciones regionales) participan de la AG con voz, pero sin voto.

### ***Nuestro gobierno en el futuro***

Según la decisión de la AG en 2016, el FIP se convertirá en una organización jurídicamente independiente, lo cual tendrá un impacto en su funcionamiento y en sus organismos de gobierno. El Secretariado dará la bienvenida a personal nuevo y el Consejo tendrá nuevas responsabilidades legales.

La AG del FIP del 2011 estableció la distribución de lugares por región dentro del Consejo, pero esto comenzaría a desarrollarse a medida que más regiones sean representadas en el FIP (especialmente la región MENA, Europa Oriental, África Oriental y Asia Central), de acuerdo con nuestra estrategia de ampliar y fortalecer la membresía del FIP durante el período 2015-2020. Además, nuevos comités y/o grupos de trabajo pueden ser creados, para movilizar el conocimiento de los miembros nuevos y catalizar el trabajo colaborativo en áreas nuevas. La frecuencia de las AG también podría incrementarse, para reforzar las estrategias operativas del FIP y para incrementar la transparencia interna. Una AG cada dos años también fortalecería la sensación de pertenencia y propiedad de los miembros para con la red.

## **II.INTRODUCCIÓN**

### ***Qué logramos y cómo nuestros logros conforman nuestra estrategia 2016-2020***

Los miembros fundadores del FIP en 2008 (Plataformas Nacionales de Chile, Brasil, Francia y Senegal) y la Primera AG en 2011 dieron al Consejo del FIP las directivas en torno a tres pilares estratégicos del Foro: A/Capacitación de las OSC, B/Fomento de la agenda internacional, y C/Promoción de un entorno favorable para la sociedad civil. Una prioridad transversal ha estado incorporada en el enfoque del FIP desde el principio: la identificación y el desarrollo de sinergias con otros actores claves, tales como CIVICUS, CPDE, etc.

**A. Desarrollo de capacidades:** El FIP ha contribuido de manera significativa con **la aparición y el fortalecimiento de organizaciones regionales**. La última de ellas es la Alianza de Asia para el Desarrollo (ADA). Las coaliciones de África Occidental (REPAOC) y de África Central (REPONGAC), y la Mesa de Articulación (América Latina) también fortalecieron **su labor de fomento y su capacidad organizativa a través del FIP**. La coalición regional de ONG del Pacífico, PIANGO, se desarrolló aún más y se fortaleció gracias al apoyo del FIP.

A nivel nacional, más del 50% de los miembros del FIP se han involucrado en 7 **Ejercicios/procesos de Diplomacia No-Gubernamentales (ver más abajo)**, los cuales les proporcionaron oportunidades para trabajar en colaboración con sus pares de otros países, para mejorar sus capacidades de incidencia política, como así también sus aptitudes de labor intercultural. Esta serie de aptitudes se ha fortalecido aún más a través de su participación en eventos regionales e internacionales.

## **B. Labor de fomento**

**Los Ejercicios de Diplomacia No-Gubernamentales (EDNG), los cuales consisten en grupos de trabajo interregionales dedicados a temas específicos,** fueron impulsados por el FIP en 2011 y trataron siete temas claves, con resultados tangibles.

Después de este proceso de tres años, se elaboró un documento de sistematización, para capitalizar las actividades principales y destacar los logros claves de cada EDNG. Se puede descargar desde el sitio web del FIP [aquí](#). En particular, este documento ‘de aprendizaje’ muestra que la divulgación de información y de herramientas que apoyan las actividades de incidencia política basadas en datos empíricos genera una solidaridad genuina entre las OSC en países específicos, y promueve la aparición de sinergias internacionales que apoyan una labor de fomento con más impacto y más efectiva.

**Los resultados de los 7 EDNG (posturas y recomendaciones)** fueron presentados y promovidos por los miembros del FIP que asistieron a reuniones internacionales en nombre de la red. Los siete temas son: **el Financiamiento del Desarrollo; la Prevención y Resolución de Conflictos; Acceso al Agua y Saneamiento; la Lucha contra la Desigualdad y la Exclusión; el Reglamento de Mercados Agrícolas; el Cambio Climático; el Entorno Favorable para las OSC.**

En 2013 y 2014, como parte de la estrategia de descentralizar los EDNG y de permitir a las plataformas o coaliciones manejar de manera autónoma los grupos de trabajo, se les ofreció apoyo a las plataformas para movilizar sus recursos y asegurar la continuidad de sus actividades. Algunos miembros continuaron trabajando con los temas específicos que ya venían desarrollando, enfocándose en el proceso post-2015. Algunos otros continúan con el apoyo del FIP (Regulación de mercados agrícolas), y los EDNG por el Entorno Favorable para las OSC se convirtieron en una prioridad estratégica en sí mismos.



## **Labor de fomento en la agenda post-2015: apoyar el compromiso de los miembros y asegurar una voz, presencia y visibilidad globales.**

Desde el 2012, los miembros del FIP han sido apoyados en sus actividades relacionadas con la agenda de desarrollo post 2015. Como parte de la alianza entre el FIP, la campaña *Después de 2015* y GCAP (Llamado Mundial a la Acción contra la Pobreza), 29 OSC de países del hemisferio sur (incluidos 11 miembros del FIP) fueron respaldadas para organizar deliberaciones nacionales. Basado en la experiencia de sus miembros, el FIP publicó su propio documento de posición: “El llamado de la Sociedad Civil para un futuro justo y sostenible”.

Como resultado de esta colaboración, *Después de 2015* y el FIP dieron forma a la principal campaña de fomento de la sociedad civil en la agenda post-2015, con *CAN International* (Red de Acción Climática Internacional) y el proyecto *Participate* (Participa). La campaña de fomento en conjunto comenzó a principios del 2014. El FIP es el responsable de la coordinación y la gestión de cinco coordinadores de fomento regionales, lo que facilita la articulación y la coherencia del diálogo mundial, y la estrategia entre los niveles nacional, regional y global. Cuatro organizaciones regionales a cargo de la coordinación son miembros asociados del FIP (nuestras coaliciones regionales) y más de 20 plataformas nacionales miembros del FIP participan activamente en la estrategia coordinada de incidencia. Gracias a este proceso y al apoyo recibido, las plataformas nacionales han estado desarrollando un diálogo estructurado con sus gobiernos en los temas relacionados con la agenda post-2015. Los miembros del FIP también facilitan las relaciones entre las ONG de base y la campaña global, al compartir sus comunicaciones y proporcionarles información esencial sobre los procesos intergubernamentales y de la ONU.

El FIP también colaboró con *CIVICUS* en la publicación conjunta de un manual para uso de las organizaciones nacionales, con el objetivo de fortalecer las capacidades de incidencia política de sus miembros en la agenda post-2015.

Además, el FIP se enfoca en la movilización de los ciudadanos, que es complementaria y esencial a la labor de incidencia política tradicional. El FIP facilita el intercambio entre las plataformas nacionales y otros actores internacionales con un rol activo en las campañas y movilizaciones en torno a los procesos post-2015 y COP-21, sobre todo a través de la campaña [Action/2015](#).

### ***Presencia en eventos mundiales***

Anualmente, los miembros del FIP y del equipo ejecutivo participan en varios eventos y foros internacionales, ya sean eventos públicos o aquellos organizados por la sociedad civil.

Todos estos eventos le dan al FIP y a sus miembros la oportunidad de promover las posturas de las plataformas nacionales de ONG, de crear alianzas para desarrollar proyectos de fomento en conjunto, y también de conocer otras plataformas de ONG y promover el FIP en la sociedad civil mundial.

### **III. CONTEXTO**

Desde su creación, el FIP celebró dos asambleas mundiales (Senegal 2011 y Túnez 2015), donde todos los miembros debatieron y ratificaron las futuras estrategias y prioridades de la organización. Nuestra nueva estrategia es el resultado de un exhaustivo análisis interno y externo, de 8 meses de planificación estratégica a través de debates y de la redacción y actualización de notas conceptuales y decisiones por parte de nuestro Consejo internacional y multicultural. Todo aquello culminó en la presentación de tres prioridades estratégicas a la Asamblea General en marzo del 2015, y su posterior aprobación. Esta AG también renovó el Consejo del FIP, que por mandato es el responsable de poner en práctica la nueva estrategia 2016-2020.

#### ***Análisis del contexto.***

La estrategia 2016-2020 del FIP es una respuesta a la reciente evolución de los roles de las OSC y a los diversos desafíos que debemos enfrentar. La importancia de las OSC es cada vez más reconocida por la comunidad internacional, a causa del cambio que tuvo lugar en Acra en 2008, donde los actores de la sociedad civil fueron reconocidos como “actores de desarrollo por derecho propio”, aunque también se reconoció la dura realidad de un espacio cada vez más reducido para los actores de sociedad civil en demasiados países. Nuestra nueva estrategia también tiene en cuenta el hecho de que, a pesar de la creciente expectativa por construir un gobierno democrático y global de verdad, las negociaciones y decisiones claves siguen siendo tomadas a nivel intergubernamental. De ahí proviene la importancia de fortalecer los actores nacionales y al mismo tiempo fomentar la fluidez de información y conocimiento entre los planos nacional, regional y mundial.

Nuestra nueva estrategia también es producto de un sólido análisis de nuestras brechas internas.

Algunos aspectos pueden verse como desafíos y oportunidades de crecimiento y fortalecimiento al mismo tiempo. Una ONG con una presencia fuerte y organizada es esencial más que nunca para influir sobre la comunidad internacional en la toma de decisiones que benefician a las personas más marginadas alrededor del mundo.

#### ***Contexto global***

Bajo el liderazgo de la UE, que adoptó uno de los documentos más progresistas con respecto al rol de la sociedad civil en la sociedad (el Comunicado de la Comunidad Europea de 2012<sup>3</sup>), y con la creación de un diálogo estructurado permanente a través del Foro de la UE sobre Políticas de Desarrollo, la mayor parte de la comunidad internacional reconoció que sin una sociedad civil dinámica, independiente y calificada, la buena gobernanza, la democracia, la lucha contra la corrupción y la conciliación son casi imposibles de alcanzar.

Por otro lado, el espacio y la libertad de la sociedad civil se están reduciendo en todas partes, incluso en el vecindario de la UE. Nuevas legislaciones limitan la capacidad de las ONG y OSC de involucrarse en labores de fomento: colaboraciones internacionales entre ONG son cada vez más criticadas y penalizadas por los gobiernos, y los defensores del activismo y los derechos humanos son criminalizados. En este contexto, la ONU recientemente designó un ponente especial para defender el derecho de asociación. Las ONG y otras OSC se están movilizand o cada vez para defender su espacio y para denunciar abusos y represiones hacia sus líderes y organizaciones. Bajo este marco, puede que el FIP tenga que luchar cada vez más para mantener un espacio lo más abierto e inclusivo posible para sus plataformas de ONG. **Esto solo se puede mitigar a través de alianzas amplias, efectivas y estratégicas entre OSC, y de un diálogo continuo entre estas alianzas y la comunidad donante.**

La comunidad internacional lucha cada vez más para llegar a acuerdos ambiciosos a nivel global. Por lo tanto, la movilización de las ONG y OSC para aumentar la concientización en la opinión pública y los ciudadanos se está convirtiendo en una cuestión apremiante.

Al mismo tiempo, la comunidad internacional reconoce explícitamente la importancia de crear alianzas con múltiples interesados donde los sindicatos, las organizaciones de base, las ONG, el sector privado, las cooperativas y los medios de comunicación, entre otros, puedan desempeñar roles específicos.

En relación con lo anterior, recientemente los donantes internacionales reiteraron la importancia de comprometerse de manera estratégica con OSC, en especial a nivel nacional. En este nuevo contexto, los donantes reconocen que a las OSC en todo el mundo les está faltando capacidad y recursos para participar de manera genuina y estratégica en el diálogo con sus instituciones y gobiernos a nivel nacional, o para fomentar y ampliar las soluciones e innovaciones que manejan a nivel local. Este diagnóstico reciente está haciendo que muchas instituciones y donantes internacionales busquen iniciativas innovadoras para el desarrollo a largo plazo de las capacidades de las OSC nacionales y locales.

---

<sup>3</sup> [\*"The roots of democracy and sustainable development: Europe's engagement with Civil Society in external relations."\* \(Las bases de la democracia y el desarrollo sustentable: el compromiso de Europa con la Sociedad Civil en las relaciones externas\)](#)

En septiembre de 2015, los líderes del mundo se reunirán en Nueva York para adoptar la agenda de desarrollo post-2015 por los próximos 15 años. Este nuevo marco, general y universal, dará forma a las políticas de desarrollo y tendrá influencia sobre el futuro de la cooperación internacional. La agenda va a ser implementada sobre todo a nivel nacional, por lo que el énfasis del FIP en el nivel nacional es aún más crucial.

El rol de la sociedad civil va a ser central durante la fase de implementación de la agenda, y las plataformas nacionales de ONG, como interlocutores principales y legítimos de los gobiernos nacionales, deberán desempeñar un papel importante en la puesta en marcha de la agenda. El FIP debe asegurarse que todos sus miembros se comprometan con el proceso.

### ***Análisis interno***

El FIP está activo en estos diferentes frentes, mientras mejora la capacidad de las ONG para interactuar con los gobiernos y autoridades nacionales, al mismo tiempo que presta conocimiento, inteligencia, apoyo y solidaridad en todos los países y regiones.

#### **El FIP quiere aprovechar sus puntos fuertes:**

- Los logros colectivos que ya hemos mencionado.
- Un liderazgo comprometido desde el Consejo Internacional (Junta) – 15 miembros.
- Apoyo a largo plazo del *UNDEF* (Fondo para la Democracia de las Naciones Unidas), la *Fondation de France* (Fundación de Francia) y la *Agence Française de Développement* (Agencia Francesa de Desarrollo), lo que permitió la continuidad y flexibilidad del FIP, desde el primer período de desarrollo de capacidades hasta ahora.
- Representatividad a través de miembros activos en 62 países alrededor del mundo y de coaliciones regionales.
- Buenas relaciones entre los miembros, basadas en la confianza y el respeto.
- Relaciones estrechas con otras redes y plataformas de OSC (Más Allá del 2015, Red de Acción por el Clima Internacional, CIVICUS, *Action/2015*, etc.) y el potencial para desarrollar alianzas estratégicas con otros actores clave (por ejemplo, *CPDE*).

### **Así como reconocer sus puntos débiles:**

- Se debe reforzar la capacidad de coordinación, a nivel central y regional, para desarrollar estrategias de fomento, claves y realizables.
- Se deben seguir desarrollando los conocimientos internos relacionados y relevantes para con las agendas internacionales.
- Se deben conocer detalladamente las prioridades nacionales para crear agendas con un enfoque ascendente.
- Se deben aumentar los recursos para respaldar las capacidades y prioridades regionales y nacionales.

En lo que respecta a una mayor capacidad de coordinación a nivel central y regional, está claro que el Secretariado del FIP y los organismos de gobierno deben ser consolidados para poder liberar y canalizar el potencial colectivo de una manera más eficiente.

Respecto al liderazgo y a las ventajas comparativas a nivel internacional, ya hay otras redes internacionales y campañas de tiempo determinado dirigiendo la labor de fomento y haciendo campañas (como [Después de 2015](#), [GCAP](#), etc.), y otras que han trabajado por muchos años en un Entorno Favorable para las OSC, como [CIVICUS](#) o [CPDE](#).

Cuando se trata del “desarrollo de capacidades para las OSC”, no hay un líder principal y representativo, pero hay algunas iniciativas innovadoras e interesantes, tanto a nivel micro como meso (como la [Barefoot Guide Connexion](#), [smartCSOs Lab](#), [Intrac](#), [F3E](#), etc.). No existen otros actores internacionales de OSC atribuyéndose una inversión estratégica y a largo plazo en el desarrollo de capacidades, con la ambición de alcanzar a miles de OSC individuales. Es responsabilidad de las ONG de desarrollo contribuir para aumentar el impacto de todos los actores de desarrollo, ya sean ONG, movimientos sociales, organizaciones feministas, cooperativas, movimientos de base local, etc. Este enfoque también debería contribuir a salvar las diferencias y la desconfianza que a veces existe entre las ONG “tradicionales” y otros actores de base local a nivel nacional, y, por lo tanto, contribuir a una mayor confluencia entre diferentes tipos de actores.

El FIP está dispuesto a adoptar un enfoque dentro de este contexto, en el que se evite la duplicación de esfuerzos, pero se fomente la eficacia y el intercambio de experiencias entre los miembros y sus destinatarios, y a través del sector. Mejorar las capacidades de las OSC a nivel nacional, regional y mundial va a contribuir a una incidencia de mayor impacto, ya que estarán mejor informadas y guiadas, y va a respaldar los esfuerzos de las organizaciones en su lucha por mantener o crear un entorno favorable para que la sociedad civil desempeñe sus diversos roles. Esta última

consideración orientará las decisiones del FIP con respecto a su estrategia de ampliar la membresía (principalmente dentro de la región MENA, Europa Oriental, África Oriental y Asia Central).

### ***¿A dónde queremos ir?***

Mientras que tuvimos éxito en infundir confianza entre nuestros miembros y adquirimos un nivel justo de reconocimiento y visibilidad de parte de actores externos clave, basados en resultados tangibles a lo largo de los años, este próximo marco estratégico debe lograr que nuestra red alcance su máximo potencial operativo. En este sentido, creemos que el desarrollo de capacidades y el aprendizaje son requisitos previos absolutos para lograr nuestro objetivo a largo plazo de influir en la formulación de políticas para conseguir un desarrollo justo, sustentable e inclusivo para todos. Tenemos la ambición de convertirnos en un socio predilecto en esta esfera crucial, y así contribuir a una labor de fomento con mayor impacto.

Todos los miembros del FIP reafirmaron recientemente que la capacitación y el desarrollo organizativo de los miembros del FIP (plataformas nacionales) y de los “miembros de los miembros” (ONG individuales) deben ser la mayor prioridad de nuestra organización (nuevo pilar II). Fortalecer este pilar requiere un equipo ejecutivo y organismos de gobierno más fuertes (ver nuevo pilar I). Esto, luego, va a nutrir y mejorar nuestra capacidad de incidencia e impacto colectivo, y va a permitir que el FIP y sus miembros desempeñen un rol importante en el seguimiento de políticas de desarrollo, y que mejoren sus capacidades para influir sobre los responsables de las políticas a nivel nacional, regional e internacional (ver nuevo pilar III). Mientras seguimos luchando para asegurar sinergias con otros actores claves, el FIP ha realizado un cambio con respecto a su trabajo para un entorno favorable para las OSC. De ser una prioridad en sí misma, esta área de trabajo se convirtió más en un objetivo transversal, para el cual el FIP va a ayudar mediante la mejora de las capacidades de sus miembros, tanto en términos de conocimiento como de fuerza de incidencia.

## **IV. OBJETIVOS ORGANIZACIONALES Y ÁREAS DE ENFOQUE ESTRATÉGICO**

Nuestro principal objetivo para los próximos cinco años es lograr más en las políticas de influencia pública a nivel regional, nacional y mundial como promotores auténticos y verdaderamente representativos de la voz de las ONG en todo el mundo.

Hemos identificado 3 pilares u objetivos específicos que están fuertemente interconectados, y que apoyarán nuestro esfuerzo colectivo para alcanzar un mayor impacto.

**Nuestros 3 objetivos específicos y su interconexión:** Para alcanzar la ambición de convertirnos en promotores auténticos, representativos, creíbles y visibles de la voz de las ONG, las políticas influyentes y las prácticas que afectan la vida de las personas en todo el mundo en los próximos 5 años, se llegó a la conclusión de que recursos estratégicos debían ser invertidos en las funciones/habilidades estratégicas centrales de facilitación, convocación, coordinación y conexión de los miembros del FIP, que es la principal misión del nivel ejecutivo del equipo. Esta inversión en recursos humanos diestros y altamente motivados apoyará el reforzamiento de otros órganos de gobernanza y a su vez la efectividad del liderazgo del FIP al emprender sus roles estratégicos, añadiendo a su capacidad de identificar y proponer áreas de trabajo estratégico colectivo a sus trabajadores proactivamente.

Esto también permitirá al FIP fortalecer y ampliar el alcance geográfico de la membresía a un más grande nivel asegurando un mayor apoyo y muchas más interacciones directas de forma habitual entre el equipo ejecutivo y los miembros del FIP, a la vez que se refuerza su propiedad de la cadena.

El liderazgo del FIP considera esta inversión un pre-requisito para desarrollar estratégicamente el área de desarrollo de capacidades y aprendizaje de las ONG de nivel nacional a mundial. Esto apoyaría el surgimiento de una red de practicantes y la posición del FIP como un recurso de referencia para sus miembros y muchos otros más, nutriendo el trabajo de otros actores en sinergia y complementariedad.

Todo lo mencionado anteriormente contribuirá al fortalecimiento de las capacidades de incidencia política de las ONG y por consiguiente a su impacto colectivo, primeramente en políticas públicas, pero además también en prácticas del sector privado, contribuyendo a la realización de la amplia agenda de coherencia de políticas para el desarrollo, así también como a las próximas ambiciones de la agenda de desarrollo post-2015.

Los 2 principales tipos de indicadores para medir el éxito de nuestro plan estratégico serán enunciados junto a 2 componentes:

-La red del FIP es consultada debidamente como un punto de referencia por encargados de la toma de decisiones en áreas regionales, nacionales e internacionales;

-Las posiciones del FIP en cuanto a temas de interés se reflejan en las políticas relevantes, planes de implementación y su monitoreo.

### **O1 Fortalecer las capacidades institucionales, organizacionales y operacionales del FIP.**

R 1.1 Las capacidades organizacionales y operacionales del FIP se han reforzado

Primero y principal, el FIP se convertirá en una identidad legal independiente de pleno derecho. Esto responde a un doble objetivo: simplificar el ambiente legal incluso para el reclutamiento de personal y fomentar el reconocimiento interno y externo y la visibilidad del FIP como un agente íntegro y único. Personal multicultural se reclutará entonces a nivel central y descentralizado para complementar al equipo ejecutivo existente (2,5 empleados permanentes ETC + equivalente de 1 en comunicación a tiempo completo) y para responder a las necesidades de una nueva estructura legalmente autónoma del FIP.

El nuevo equipo estará además a la vanguardia de la implementación de las prioridades estratégicas clave de 2016-2020: la ampliación y fortalecimiento del FIP, el refuerzo del desarrollo de capacidades y aprendizaje de los miembros del FIP, y el impacto de la labor de incidencia política del FIP

En este estado inicial, se planea reclutar a un oficial de redes, un oficial de desarrollo de capacidades, un oficial de incidencia política y a un oficial administrativo y financiero. El equipo ejecutivo será capacitado para responder efectivamente a las misiones que le sean encomendadas (gestión innovadora, nuevas herramientas de comunicación, relaciones interculturales, facilitación de reuniones en línea, movilización de recursos Etc.). La estrategia de comunicación interna y externa será actualizada y mejorada. Relaciones con los donantes y actividades de movilización de recursos serán también emprendidas para asegurar la viabilidad financiera de la red más allá del siguiente plazo estratégico.

#### R 1.2 – El liderazgo y órganos de gobernanza del FIP se han fortalecido y están mejor equipados para liderar y representar la organización.

Ya que la AG es el cuerpo definitivo en cuanto a la toma de decisiones así como también el foro principal para rendición de cuentas, la frecuencia de las AG se incrementará de cada 3 años a cada 2 años para fortalecer la propiedad de la estrategia de los miembros del FIP, y para acelerar la capacidad operacional y de monitoreo del FIP. Encuentros físicos del Consejo Internacional se llevarán a cabo anualmente y consecutivamente se conducirán talleres de alto nivel donde se harán reflexiones estratégicas sobre la sociedad civil y el desarrollo del liderazgo. Grupos de trabajo con Miembros del Consejo y otros miembros del FIP, facilitados por el equipo ejecutivo, serán creados para dirigir e impulsar las contribuciones del FIP en temas críticos. La frecuencia de los encuentros de sub-comités temáticos del Consejo también se incrementará y serán realizados en línea.

#### R1.3: El FIP se ha convertido en una entidad de pleno derecho con una membresía más fuerte, amplia y activa.

Es crucial fomentar y alentar relaciones e interacciones más efectivas y directas entre la gobernanza internacional y liderazgo del FIP y, por un lado el equipo ejecutivo, y por el otro sus miembros (incluso entre los miembros mismos). El equipo facilitará conferencias web regulares sobre asuntos de interés estratégico en común. Será aún más crucial que esto suceda en la perspectiva de la ampliación del alcance geográfico de la



red a nivel regional y nacional. Esta meta se vincula al reducido espacio de la sociedad civil en varios países donde su apoyo y estructura son vitales y a la importancia de permanecer como una organización verdaderamente representativa.

Cuando surja la necesidad y de donde venga una demanda real por parte de la comunidad de ONG a nivel regional o nacional, el FIP proveerá apoyo y asesoramiento para la creación de nuevas plataformas nacionales o coaliciones regionales en países o regiones donde aún no existen.

El sitio web multilingüe del FIP y los boletines informativos trimestrales continuarán ofreciendo a los miembros la oportunidad de aprender y compartir sus experiencias con sus compañeros. El FIP se convertirá en una eminencia en promover responsabilidad entre sus miembros, así como en la implementación de los internacionalmente acordados [Principios de Estambul para la efectividad del desarrollo de OSC](#), y les apoyará en la creación de una gobernanza más transparente e inclusiva. Finalmente, el FIP jugará un rol de facilitación entre sus miembros y otras redes de OSC importantes en consistencia con su enfoque inicial de construir alianzas estratégicas y sinergias con otros actores clave con el fin de aprovechar el impacto y potencial del FIP.

<b>Objetivo 1: Fortalecer las capacidades institucionales, organizacionales y operacionales del Foro Internacional de las Plataformas Nacionales (FIP)</b>	
<b>Resultado 1.1 Las capacidades organizacionales y operacionales del FIP se han reforzado</b>	
<b>Actividades</b>	<b>Indicadores Clave de Desempeño</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A1.1 Creación de la estructura legal del FIP</li> <li>• A1.2 Reclutamiento de personal multicultural para complementar al equipo existente: Un oficial de desarrollo de capacidades, un oficial de incidencia política, un oficial de redes y un oficial administrativo y financiero</li> <li>• A1.3 Organización del entrenamiento de personal en gestión innovadora, nuevas herramientas de comunicación y redes sociales, relaciones interculturales y facilitación de reuniones en línea</li> <li>• A1.4 Actualización de la estrategia de comunicación interna y externa del FIP</li> <li>• A1.5 Establecimiento de relaciones con, y presentación de solicitud de fondos a, diferentes donantes (organizaciones internacionales, agencias bilaterales, fundaciones privadas)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La estructura legal del FIP es creada en la primera mitad del 2016</li> <li>• Un oficial de desarrollo de capacidades, un oficial de incidencia política, un oficial de redes y a un oficial Administrativo y financiero son reclutados y puestos en función en el primer semestre del 2016</li> <li>• Al menos un entrenamiento al año es proveído al personal del equipo ejecutivo</li> <li>• Una estrategia de comunicación 2016-2020 es escrita y actualizada anualmente</li> <li>• Un sistema de cuota de membresía es introducida en 2016</li> <li>• Al menos una propuesta de financiamiento es presentada cada año a un donante internacional</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el 2020 el FIP asegura recursos para sus funciones y actividades cubriendo el periodo estratégico de los próximos 5 años.</li> </ul>
--	--

**Resultado 1.2 : Los organismos de liderazgo y gobernanza del FIP se han fortificado y equipado mejor**

<p><b><u>Actividades</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A.2.1 Organización de la Asamblea General del FIP cada dos años</li> <li>• A2.2 Organización de dos encuentros físicos anuales del Consejo consecutivos con un retiro anual del Consejo con entrenamientos en liderazgo y reflexiones a profundidad sobre la estructura a nivel mundial de la Sociedad Civil</li> <li>• A2. 3 Creación de grupos de trabajo con miembros del Consejo y otros miembros del FIP, facilitados por el equipo ejecutivo</li> <li>• A2.4 Organización de reuniones en línea 3 veces al año para cada Sub-Comité (correspondientes a portafolios específicos) del Consejo del FIP</li> </ul>	<p><b><u>Indicadores Clave de Desempeño</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La AG del FIP se organiza cada 2 años</li> <li>• El Consejo del FIP se reúne físicamente dos veces al año y al menos una actividad de entrenamiento/aprendizaje de alto nivel es organizada anualmente</li> <li>• Dos nuevos grupos de trabajo con miembros del Consejo y otros miembros del FIP se han creado y encuentran activos</li> <li>• Los Comités tienen al menos 3 reuniones en línea al año</li> </ul>
---	--

**Resultado 1.3 : El FIP se ha convertido en una entidad de pleno derecho con una membresía más fuerte, amplia y activa**

<u>Actividades</u>	<u>Indicadores Clave de Desempeño</u>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A3.1 Organización de conferencias web regulares con los miembros sobre asuntos de interés estratégico para ellos y para el FIP</li> <li>• A3.2 Aumento del alcance geográfico de nuestra red a nivel regional y nacional</li> <li>• A3.3 Apoyo a la creación de nuevas plataformas nacionales o coaliciones regionales (CR) en países o regiones donde no existen</li> <li>• A3.4 La página web del FIP y boletines informativos trimestrales son traducidos a 4 idiomas y proveen la oportunidad a los miembros de publicar y aprender de las experiencias de sus compañeros y de las actividades estratégicas de PFN (Plataformas Nacionales de ONG) y CR (Coaliciones Regionales)</li> <li>• A3.5 El FIP promueve la implementación de los internacionalmente acordados Principios de Estambul para la efectividad del desarrollo de OSC (oficialmente ratificados por Donantes Internacionales) entre sus miembros y les apoya a tener una gobernanza más transparente e inclusiva</li> <li>• A3.6 Facilitación de intercambio de información y colaboración entre los miembros del FIP y otras redes de OSC importantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2/3 de los miembros del FIP están activos en las actividades de la red</li> <li>• El FIP da la bienvenida a 15 nuevos miembros nacionales y a 2 miembros regionales asociados entre 2016 y 2020</li> <li>• El FIP apoya la creación/consolidación de plataformas nacionales de ONG en 5 países y una coalición regional entre 2016 y 2020</li> <li>• Las visitas al sitio web del FIP se han incrementado en 30% al año y los boletines informativos trimestrales son traducidos a 4 idiomas y enviados a más de 2000 personas</li> <li>• El 80% de las PFN han implementado los Principios de Estambul</li> <li>• El 70% de los miembros poseen un Código de conducta o ética</li> <li>• El 100% de los miembros organizan al menos dos AG durante 2016-2020</li> <li>• El 80% de los miembros nacionales tienen una opinión positiva del rol del FIP en facilitar la colaboración y dialogo entre pares</li> <li>• El 80% de los miembros nacionales consideran que su membresía del FIP ha facilitado su relación y acceso a otras redes de OSC internacionales</li> <li>• El 100% de los miembros nacionales consideran que el FIP ha contribuido a la mejor visibilidad y reconocimiento de plataformas de ONG por interesados nacionales e internacionales</li> </ul>

**O2 Convertirse en un actor internacional influyente y punto de referencia de aprendizaje y desarrollo de capacidades para ONG de nivel nacional a mundial.**

## **R2.1: Los miembros del FIP poseen la capacidad de ser actores legítimos e influyentes que representen la voz de las ONG en su entorno nacional**

El impacto de las Organizaciones de Sociedad Civil depende mucho de la capacidad de sus actores para movilizar a su circunscripción y socios, trabajar juntos, construir experticia basada en sus prácticas, aprender de experiencias locales, participar estratégicamente en interacciones con las autoridades locales y nacionales, desarrollar vínculos con otros actores en la sociedad y de atraer la atención de su circunscripción, políticos y medios de comunicación con propuestas innovadoras.

La estrategia se basa en las necesidades de los miembros. Los miembros nacionales del FIP poseen mandatos relativamente similares pero entornos diferentes y capacidades heterogéneas. La construcción de un programa de desarrollo de capacidades comienza con el reconocimiento de características comunes, pero también de las especificaciones de cada plataforma nacional. El FIP organizará un análisis de las necesidades de las plataformas regionales y nacionales cada 3 años principalmente a través de la coordinación de auto-evaluaciones. Basándose en los hallazgos de dichos análisis, el FIP dirigirá entonces recursos específicos y apoyo a sus plataformas regionales y nacionales particularmente por medio de un plan de restitución. Con base en los conocimientos existentes dentro de la red y las necesidades expresadas hasta el momento, una serie de sub-actividades potenciales se han identificado junto a tópicos temáticos.

**Gobernanza:** la gobernanza interna de las plataformas nacionales es una cuestión crítica, que afecta su nivel de reputación y aceptación con respecto a sus propios miembros y socios. El FIP podría apoyar el fortalecimiento de los organismos de gobernanza y, por ejemplo, crear códigos internos de conducta.

**Representatividad:** el FIP podría apoyar las estrategias de ampliación de sus miembros regionales y nacionales para incrementar su representatividad, ganando así entonces legitimidad y credibilidad al dar voz a las preocupaciones del más amplio número de organizaciones.

**Responsabilidad, transparencia, neutralidad:** los principios de Estambul constituyen el marco de referencia de los indicadores ante los cuales la efectividad de las OSC debe ser medida. El FIP, a través de su distintiva membrecía, se haya bien posicionado para facilitar el intercambio entre plataformas nacionales de acuerdo a esos principios. Promoverá esos principios y alentará a sus miembros a promoverlos también dentro de sus propias circunscripciones para asegurar que se implementen a nivel regional, nacional y mundial.

**Servicios de miembros para miembros:** el FIP podría apoyar la creación e implementación de estrategias de desarrollo de capacidades para ONG nacionales por medio de la producción de herramientas de comunicación y visibilidad y posiblemente la creación de centros de recursos regionales o nacionales vinculados al ampliado centro de recursos internacionales previsto en R2.3

**Comunicación:** en relación a lo ya mencionado antes, el FIP proveerá asesoramiento y apoyo para mejorar los sitios web y estrategias de medios de comunicación de las plataformas, entre otros.

**Movilización de Recursos:** el FIP usará su propia estrategia de “desarrollo de capacidades y aprendizaje” para ayudar a los miembros de plataformas nacionales a identificar, movilizar y acceder a planes de financiación para Desarrollo de Capacidades disponibles a nivel regional y nacional.

**Experticia:** Basado en su propia experticia y la de sus miembros, el FIP apoyará la sistematización de experiencias y mutualización de herramientas por medio de la producción de directrices y a través del intercambio de experticia. El FIP además apoyará la creación de una activa e inclusiva red descentralizada internacional sobre “desarrollo de capacidades y aprendizaje de OSC” compuesta por líderes de OSC de todo el mundo.

**Liderazgo:** Las ONG y OSC tradicionalmente no han invertido mucho en el desarrollo de liderazgo. El concepto del liderazgo en sí se puede percibir incluso como controversial. Sin embargo, en cuanto al desarrollo capacidades de incidencia política se refiere, el rol y legitimidad del liderazgo de las ONG y OSC es un elemento crítico. Invertir en el desarrollo de liderazgo estratégico es una prioridad si queremos que las OSC se fortalezcan y adapten a los nuevos desafíos y oportunidades de nuestra época y permanezcan como actores relevantes y de gran impacto. Se facilitarán programas de intercambio entre los diferentes líderes de las plataformas. El aprendizaje entre pares es el elemento central de nuestra estrategia. Considerando su alcance único y la riqueza de experiencia que los miembros del FIP poseen en conjunto, el objetivo es permitir que ocurra un enriquecimiento mutuo. Se creará un programa dedicado a los líderes de las plataformas enfocado en el desarrollo de liderazgo.

**Dialogo e incidencia política:** sumado a las actividades ya mencionadas, se realizarán visitas de intercambio para compartir buenas prácticas y apoyar el desarrollo de las capacidades de incidencia política.

**Movilización y asociación:** una gama de actividades que apoyen el desarrollo de asociaciones internas y externas y la movilización ciudadana también están previstas. Esto incluye: formación en incidencia política, disponibilidad de fondos para campañas de medios y comunicación sobre asuntos de interés público, apoyo a actividades conjuntas entre varias plataformas especialmente en torno a herramientas innovadoras (ej. autoevaluación y autorregulación), apoyo a coaliciones regionales para construir asociaciones con organizaciones que trabajan en el desarrollo de capacidades para poder crear iniciativas conjuntas, contribuyendo al surgimiento de una más amplia red de practicantes (ver R2.2).

El FIP además acompañará y proveerá de asistencia técnica a miembros regionales y nacionales en términos de intercambio de información sobre oportunidades de financiamiento, apoyo y monitoreo de acuerdo con el análisis de necesidades (ver descripción detallada arriba). El desarrollo de herramientas y material informativo se fomentará al igual que la creación de un tablero de capacidades para monitorear los indicadores de planes estratégicos.

**R2.2- El FIP ha establecido alianzas estratégicas con practicantes regionales y mundiales clave del aprendizaje y desarrollo de capacidades para implementar programas innovadores y de alta calidad.**

Mientras el R2.1 se centra en el desarrollo de capacidades y aprendizaje de los miembros del FIP, este resultado tiene la ambición de crear una red internacional de practicantes que vaya más allá de la membrecía.

Aprovechando el desarrollo de alianzas iniciado por sus miembros regionales y nacionales, el FIP quiere permitir el desarrollo de una red internacional de practicantes dedicada al desarrollo de capacidades y aprendizaje. Esta red se usará como una entidad estratégica y políticamente descentralizada líder en la identificación de las mejores prácticas en esta área de trabajo. Esta red producirá documentos sencillos, nítidos y accesibles de análisis y posiciones de incidencia política sobre este amplio tema.

Materiales informativos serán creados sobre necesidades específicas expresadas por las plataformas nacionales y sus miembros (ej. gestión de Recursos Humanos, gestión financiera, gobernanza interna y código de conducta etc.), y también herramientas que aborden el vínculo con movimientos sociales y ciudadanos, liderazgo estratégico, entre otros.

Una convención/conferencia internacional que reúna a actores regionales, nacionales y mundiales clave en el desarrollo de capacidades y aprendizaje de OSC se organizará cada 2 años.

Las actividades ya mencionadas darán paso a que la redacción de un reporte fidedigno sobre el estado del desarrollo de capacidades y aprendizaje a nivel internacional se produzca cada dos años.

### **R2.3 Las bases para establecer un centro internacional de experticia y recursos que apoyen las capacidades de las ONG son sentadas.**

El objetivo a largo plazo es establecer un centro internacional de experticia y recursos, que se convertirá en el punto de referencia para actores de OSC y sus principales interesados.

Sin embargo, se espera que este proceso tome varios años (más allá de nuestro actual plan estratégico) dado la ambición y complejidad inherente de este proyecto mundial.

Con el fin de sentar las bases para que esto ocurra, el FIP conducirá ejercicios de estudio y comparación de los recursos disponibles en el sector así como una identificación de socios y contribuidores potenciales al futuro centro de recursos.

En el marco de nuestra actual estrategia 2016-2020, una versión BETA del centro de recursos sobre el 'desarrollo de capacidades y aprendizaje' será desarrollada en diferentes idiomas para asegurar la más amplia accesibilidad posible. Esta etapa preliminar incluirá instrumentos de reunión, estudios, documentación, un mapeo y propuestas para enfoques innovadores.

Finalmente, una publicación anual que promueva las mejores prácticas en el desarrollo de capacidades y aprendizaje será también difundida a través del centro virtual, a la que harán referencia todos nuestros miembros y potencialmente los sitios web de nuestros socios externos.

**Objetivo 2: Convertirse en un actor internacional influyente y punto de referencia del desarrollo de capacidades y aprendizaje para ONG de nivel nacional a mundial.**

**Resultado 2.1: Los miembros del FIP tienen la capacidad de ser actores legítimos e influyentes que representen la voz de ONG en su ambiente nacional.**

**Actividades**

- A1.1 El FIP organiza un análisis de necesidades de las plataformas nacionales y regionales cada 3 años
- A1.2 El FIP dirige recursos y asistencia a plataformas nacionales y regionales

**Sub-actividades potenciales incluyen apoyo a miembros nacionales y regionales trabajando en:**

- **Gobernanza:** fortalecer los órganos de gobernanza; creación de códigos internos de conducta etc.
- **Representatividad:** apoyo a estrategias de ampliación para miembros regionales y nacionales, etc.
- **Responsabilidad transparencia y neutralidad:** facilitación de intercambios entre plataformas nacionales de acuerdo a los principios de Estambul, Incidencia política y asesoramiento en el rol de plataformas de ONG nacionales para impulsar y permitir que los Principios de Estambul lleguen hacia su circunscripción (ONG individuales) a nivel nacional
- **Servicios de miembros para miembros:** apoyo para la creación e implementación de estrategias de desarrollo de capacidades para ONG nacionales; producción de herramientas de comunicación y visibilidad; creación de centros de recursos
- **Comunicación:** mejoramiento de los sitios web de las plataformas, entrenamiento en nuevas herramientas de comunicación
- **Movilización de recursos:** entrenamiento y asistencia para la redacción de propuestas de financiación,
- **Experticia:** apoyo a la sistematización de experiencias y creación de herramientas comunes mediante la producción de directrices ; intercambio de experticias mediante la creación de una activa e inclusiva red descentralizada internacional para líderes de OSC de todo el mundo
- **Liderazgo:** programas de intercambio entre líderes de diferentes plataformas ; aprendizaje entre pares ; Creación de un programa dedicado a los líderes de plataformas enfocado en el desarrollo de liderazgo

**Indicadores Clave de Desempeño**

- El 80% de las plataformas regionales y nacionales ha participado en un proceso de autoevaluación y análisis de necesidades
- El 70% de las plataformas regionales y nacionales ha recibido una subvención a través del programa de desarrollo de capacidades del FIP
- El 90% de las plataformas regionales y nacionales se ha beneficiado del apoyo del FIP
- 90% de los miembros nacionales y regionales están satisfechos con la asistencia técnica brindada por el FIP

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Dialogo e incidencia política:</b> visitas de intercambio para compartir buenas practicas</li> <li>○ <b>Movilización y asociación:</b> capacitación en incidencia política, financiación para campañas de comunicación sobre asuntos de interés público ; apoyo a la creación de asociaciones con organizaciones con el fin de desarrollar actividades/iniciativas conjuntas ; Apoyo a actividades/iniciativas conjuntas entre varias plataformas, especialmente en cuanto a herramientas innovadoras (ej. autoevaluación y autorregulación) ; Apoyo a coaliciones regionales en la creación de asociaciones con organizaciones que trabajan en el desarrollo de capacidades con el fin de desarrollar actividades/iniciativas conjuntas</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>● A1.3 El FIP acompañará y proveerá de asistencia técnica a miembros nacionales y regionales</li> </ul> <p><b>Sub-actividades potenciales incluyen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Intercambio de información sobre oportunidades de financiamiento</li> <li>○ Apoyo y monitoreo de los proyectos financiados por la actividad 2.1.2</li> <li>○ Desarrollo de herramientas y materiales informativos</li> <li>○ Creación de un tablero de capacidades para monitorear los indicadores de planes estratégicos</li> </ul>	
<p><b>Resultado 2.2 : El FIP ha establecido alianzas estratégicas con practicantes regionales y mundiales clave del Desarrollo de Capacidades y Aprendizaje para implementar programas innovadores y de alta calidad</b></p>	
<p><b><u>Actividades</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● A2.1 Identificación de actores relevantes y creación de una red internacional de practicantes dedicada al desarrollo de capacidades y aprendizaje</li> <li>● A2.2 Identificación de las mejores prácticas sobre el desarrollo de capacidades y aprendizaje</li> <li>● A2. 3 Elaboración de documentos sencillos y accesibles de análisis y posiciones de incidencia política referentes al desarrollo de capacidades y aprendizaje</li> <li>● A2. 4 Creación de una serie de materiales informativos sobre las necesidades específicas expresadas por las plataformas nacionales y sus miembros (gobernanza interna y código de conducta, gestión financiera y gestión de recursos humanos incluyendo el vínculo con movimientos sociales y ciudadanos, liderazgo estratégico, etc.)</li> </ul>	<p><b><u>Indicadores Clave de Desempeño</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Al menos 5 asociaciones regionales y mundiales con actores clave en el desarrollo de capacidades y aprendizaje son establecidas durante la vigencia de la estrategia actual</li> <li>● Al menos 30 practicantes del desarrollo de capacidades y aprendizaje participan en las actividades de la red del FIP</li> <li>● Al menos 3 documentos de posición en 3 idiomas sobre las buenas prácticas son producidos para apoyar la incidencia política relacionada al desarrollo de capacidades y aprendizaje</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• A2.5 Organización de una convención internacional cada 2 años con actores regionales, nacionales y mundiales clave sobre el desarrollo de capacidades y aprendizaje de OSC</li> <li>• A2.6 Creación y publicación de un reporte sobre el estado del Desarrollo de Capacidades y Aprendizaje a nivel Internacional cada dos años</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al menos 2 piezas de material informativo fáciles de utilizar en 3 idiomas son creadas cada año</li> <li>• Una convención internacional sobre el desarrollo de capacidades y aprendizaje es organizada cada dos años</li> <li>• 1 reporte sobre el estado del Desarrollo de Capacidades y Aprendizaje a nivel Internacional es producido cada dos años</li> </ul>
<p><b>Resultado 2.3: Las bases para establecer un centro internacional de experticia y recursos que apoyen las capacidades de las ONG son sentadas.</b></p>	
<p><b>Actividades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A2.1 Estudio, comparación e identificación de posibles socios y contribuidores al centro de experticia/recursos</li> <li>• A2.2 Desarrollo de la versión BETA de un centro de recursos sobre instrumentos de reunión de desarrollo de capacidades, estudios, documentación y enfoques innovadores en diferentes idiomas</li> <li>• A2.3 Promoción de las mejores prácticas en el desarrollo de capacidades y aprendizaje mediante una publicación anual</li> </ul>	<p><b>Indicadores Clave de Desempeño</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Una base de datos interna referente a los actores y practicantes más relevantes a nivel regional e internacional es creada y actualizada anualmente</li> <li>• Al menos 80 documentos son clasificados y puestos a disposición en un centro de recursos específico</li> <li>• Una publicación que promueve las mejores prácticas en el desarrollo de capacidades y aprendizaje es lanzada cada año</li> </ul>

**Objetivo 3. Aumentar el impacto y aprovechar el potencial del FIP para abogar a nivel nacional, regional y global.**

El FIP ha logrado comprometerse con éxito en el trabajo de incidencia política que contribuye al surgimiento de un marco global, dominante y multidisciplinario post-2015. El proceso de diseño de esta agenda no tenía precedentes y dio a las OSC una importante responsabilidad de llevar las voces de los ciudadanos a los foros mundiales. El papel de las OSC también será crucial durante la fase de cumplimiento de la agenda. El principio de «universalidad» de la nueva agenda será un valor destacado para garantizar que todos los países tengan la misma responsabilidad en su cumplimiento. La división tradicional entre países donantes y receptores evolucionará y, por lo tanto, el electorado del FIP compuesto por representantes de países en desarrollo, miembros de la OCDE y países con economías emergentes (como los miembros del G20) constituirá una

importante ventaja para el trabajo de incidencia en el cumplimiento de la agenda post-2015. De esta manera, el trabajo de seguimiento y rendición de cuentas post- 2015 involucrará a todos los miembros del FIP.

Después de haber sido uno de los participantes influyentes de las OSC en la elaboración de esta agenda, el FIP aspira a seguir siendo un actor clave en la rendición de cuentas de los gobiernos y un actor principal en su realización. Las plataformas nacionales han aprovechado la oportunidad de las negociaciones de este nuevo marco internacional para mejorar su influencia en las esferas gubernamentales.

Ahora pueden aprovechar su legitimidad adquirida para representar a la sociedad civil en la organización de diálogos estructurados y periódicos con los gobiernos que se verán fortalecidos por la realización satisfactoria de los pilares I y II de nuestra estrategia.

Mientras que la Agenda de Desarrollo Sostenible será el marco general para todos los participantes que trabajan en el desarrollo, el FIP y la incidencia de sus miembros se desarrollarán también en torno a otros temas específicos. Se continuará el trabajo en torno a las negociaciones del G20 o del Comité de Seguridad Alimentaria de la FAO, así como el seguimiento y análisis del grupo "BRICS". Los miembros del FIP identificarán nuevos temas que serán apoyados para desarrollar grupos de trabajo dentro del FIP, alrededor de las áreas específicas de incidencia. También se facilitará la participación del FIP y de los miembros en los foros internacionales y regionales pertinentes, para garantizar que su voz esté representada y sea escuchada en esas ocasiones.

El FIP y sus miembros continuarán trabajando en colaboración con otros participantes relevantes a todos los niveles (principalmente a las OSC), ya que el principio de construir alianzas estratégicas está en el centro de nuestra red desde su creación.

### **R3.1 Se ha fortalecido la capacidad del FIP para liderar iniciativas internacionales de incidencia e influir en los procesos de toma de decisiones.**

Se creará una red internacional de expertos en incidencia política y campañas a partir de plataformas nacionales para apoyar al equipo ejecutivo en la propuesta de iniciativas de incidencia pertinentes.

El FIP continuará el seguimiento de los debates internacionales relativos a la aplicación de los ODS y compartirá los análisis con los miembros con el fin de facilitar su participación. Coordinará las actividades de seguimiento de las cuestiones transversales del programa para después de 2015 a fin de señalar los avances en los planos nacionales, regionales y mundiales. El FIP también liderará el desarrollo de al menos dos documentos de posición del FIP sobre temas de interés para la comunidad internacional.

Por último, el FIP buscará establecer una representación propia en los mecanismos institucionales de seguimiento de la nueva agenda post-2015, como el Foro Político de Alto Nivel de la ONU, y continuar el trabajo dentro de otros mecanismos internacionales de la sociedad civil junto con los procesos oficiales como el CSM del CSA de la FAO.

### R3.2- El FIP se ha convertido en un vehículo eficiente y proactivo para articular posiciones y estrategias de incidencia de la sociedad civil a nivel nacional, regional e internacional.

Como resultado de esta estrategia de desarrollo de capacidades de múltiples niveles, el establecimiento de nuevos mecanismos de colaboración, así como la inversión en nuevos medios y recursos, el FIP podrá recopilar información política a nivel nacional y regional y compartirla eficazmente con su electorado a través de canales de comunicación mejorados. Como resultado, el FIP estará en condiciones de producir una política y una defensa informadas. El FIP apoyará igualmente a las plataformas regionales para promover y comunicar el trabajo emprendido por sus miembros nacionales, con el fin de garantizar un alto repercusión e impacto.

El FIP trabajará según un enfoque de «grupos centrales» constituidos por un mínimo de 5 plataformas nacionales o regionales para liderar el trabajo a nivel internacional para cada tema de incidencia identificado como prioritario por el FIP.

El FIP también apoyará las iniciativas internacionales de incidencia política entre las plataformas nacionales y facilitará su participación en los procesos internacionales. Mediante la organización de reuniones internacionales estratégicas con otras partes interesadas pertinentes se compartirá adecuadamente la información resultante de la supervisión y las mejores prácticas para que los gobiernos rindan cuentas del cumplimiento de sus promesas.

### R3.3 Los miembros del FIP a nivel nacional y regional han reforzado su credibilidad en su interlocución y compromiso con los gobiernos nacionales y las organizaciones regionales e internacionales.

Sobre la base de las actividades realizadas en el marco de los pilares I y II, el FIP estará en condiciones de apoyar el desarrollo y la aplicación de las estrategias nacionales y regionales de incidencia política de los miembros. Una vez más, siguiendo un enfoque de par a par, el FIP facilitará el proceso de intercambio de aprendizajes y experiencias sobre las actividades de incidencia de los miembros.

El FIP también apoyará a sus miembros para que participen activamente y desempeñen un papel clave en el seguimiento y la aplicación de la agenda post-2015, especialmente a través de un proceso específico dirigido a los miembros regionales, a fin de que identifiquen y desarrollen su propia experiencia interna y externa en la nueva agenda de los ODS.

En ese caso, el FIP debería estar en condiciones de expresar y promover su posición, así como las posiciones específicas de sus miembros ante la ONU y los gobiernos, desde el nivel nacional hasta el internacional. Con el fin de reforzar a sus miembros y su visibilidad, el FIP organizará al menos un evento de incidencia política por año en cada región, consecutivamente a las cumbres regionales, con la participación de al menos 3 plataformas nacionales.

R3.4 El FIP se ha convertido en un campeón en la defensa de esquemas de financiamiento eficientes y flexibles que permitan a la sociedad civil desempeñar sus diversos roles, incluyendo el desarrollo de capacidades y la estructuración.

Basándose en su legitimidad, su representatividad y su alcance, el FIP podrá convertirse en un defensor creíble de la movilización de recursos sostenibles para el desarrollo de la capacidad y el aprendizaje de las OSC y para la estructuración de la sociedad civil. Al capturar la experiencia a nivel nacional y regional a través de un ejercicio de mapeo, el FIP producirá recomendaciones a los donantes para mejorar los esquemas de financiamiento dedicados a las actividades de desarrollo de capacidades y aprendizaje de las OSC. El FIP también llevará a cabo un análisis que debería dar lugar a recomendaciones políticas para apoyar el entorno propicio para las OSC (por lo que se refiere al desarrollo de la capacidad y a las actividades de aprendizaje). Se seguirá estudiando la posibilidad de establecer una asociación con CIVICUS.

<b>Objetivo 3: Aumentar el impacto y realizar todo el potencial del FIP para abogar a nivel nacional, regional y mundial.</b>	
<b>Resultado 3.1: Se ha fortalecido la capacidad del FIP para liderar iniciativas internacionales de incidencia e influir en los procesos de toma de decisiones.</b>	
<b>Actividades</b>	<b>Indicadores Clave de Cumplimiento</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>* A1.1 Creación de un grupo de trabajo/red internacional de expertos en incidencia política y campañas de plataformas nacionales para apoyar al equipo ejecutivo</li> <li>* A1.2 Desarrollo de posiciones de incidencia y publicación de por lo menos 2 documentos cada año sobre temas de interés para la red</li> <li>* A1.3 Coordinar las actividades de vigilancia a nivel internacional sobre cuestiones intersectoriales del programa para después de 2015 a fin de señalar los avances anuales en los planos nacional, regional y mundial</li> <li>* A1.4 Monitorear los debates internacionales sobre la implementación de los ODS y compartir el análisis con los miembros para facilitar su participación.</li> <li>* A1.5 Tratar de establecer una representación del FIP en los mecanismos institucionales de seguimiento de la nueva agenda post-2015 (como el Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas) y otros mecanismos internacionales de la sociedad civil junto con los procesos oficiales (como el CSM del CFS de la FAO).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 1 grupo de trabajo de incidencia política activo que guía el trabajo internacional del FIP sobre incidencia</li> <li>* 1 el análisis de los debates internacionales en torno a la implementación de la agenda post 2015 se comparte mensualmente</li> <li>* 1 reporte anual de situación del seguimiento de las plataformas nacionales y las coaliciones regionales sobre cuestiones transversales de la agenda post-2015</li> <li>* Cada año se publican al menos 2 documentos de posición del FIP sobre temas de interés para la red.</li> <li>* Al menos 1 representante del FIP participa en los debates en el seno de los mecanismos internacionales de la sociedad civil, como el Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas o el CSM del CFS de la FAO.</li> </ul>
<b>Resultado 3.2: El FIP se ha convertido en un vehículo eficaz y proactivo para articular posiciones y estrategias de incidencia de la sociedad civil a nivel nacional, regional e internacional.</b>	

<b><u>Actividades</u></b>	<b><u>Indicadores Clave de Cumplimiento</u></b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recopila inteligencia política de niveles nacional y regional y la comparte con el electorado.</li> <li>• A2.2 Producir políticas y actividades de incidencia política basadas en el trabajo nacional de inteligencia y análisis.</li> <li>• A2.3 Apoyar plataformas regionales para promover y comunicar el trabajo realizado por sus miembros nacionales.</li> <li>• A2.4 Identificar cinco plataformas nacionales o coaliciones regionales para liderar el trabajo a nivel internacional para cada tema de incidencia identificado como una prioridad para el FIP.</li> <li>• A2.5 Apoyar las iniciativas internacionales de incidencia política entre las plataformas nacionales de ONG y facilitar su participación en los procesos internacionales.</li> <li>• A2.6 Organizar reuniones internacionales clave con otras partes interesadas para garantizar el intercambio de información resultante de la supervisión y compartir las mejores prácticas para que los gobiernos rindan cuentas de sus compromisos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• * Se actualiza trimestralmente una base de datos interna con información de inteligencia a nivel nacional y se comparten elementos antes de que se celebren al menos seis eventos regionales o internacionales al año.</li> <li>• * 5 coaliciones regionales reciben apoyo financiero y técnico para sus actividades de comunicación asegurando al mismo tiempo fuertes vínculos y visibilidad a nivel nacional e internacional.</li> <li>• * 5 miembros tienen el mandato formal de liderar cada uno de los temas de incidencia identificados por el FIP.</li> <li>• * El FIP apoya al menos 3 iniciativas de incidencia política conjuntas anuales entre sus miembros.</li> <li>• * Cada año se organiza al menos una reunión internacional con las partes interesadas pertinentes para asegurar el intercambio de información resultante del control y el intercambio de las mejores prácticas a fin de que los gobiernos rindan cuentas de sus promesas en relación con el programa posterior a 2015.</li> <li>• * el 50% de los miembros nacionales consideran que el FIP les ha permitido participar en debates internacionales sobre temas de su interés.</li> <li>• * Los documentos de defensa del FIP reflejan las realidades nacionales basadas en la evidencia.</li> </ul>
<p><b>Resultado 3.3: Los miembros del FIP a nivel nacional y regional han reforzado su credibilidad en su interlocución y compromiso con los gobiernos nacionales y las organizaciones regionales e internacionales.</b></p>	

<p><b><u>Actividades</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• * A3.1 Apoyar el desarrollo e implementación de las estrategias de defensa e incidencia política nacionales y regionales de los miembros.</li> <li>• * A3. 2 Facilitar un proceso de aprendizaje entre pares y un intercambio de experiencias sobre las actividades de incidencia política entre los miembros.</li> <li>• A 3.2 Apoyar a los miembros nacionales y regionales para que participen activamente y desempeñen un papel clave en el control y la implementación de la agenda de desarrollo post-2015.</li> <li>• * A3. 3 Apoyar a las redes regionales de ONG para que contribuyan activamente a la identificación y el desarrollo de conocimientos especializados (internos y externos) sobre el nuevo programa del ODS.</li> <li>• A3.4 Promover al PIF y a las posiciones de sus miembros con la ONU y los gobiernos a nivel nacional, regional e internacional.</li> <li>• A3.6 Organización de al menos un evento de incidencia cada año en cada región, con al menos 3 plataformas nacionales participando.</li> </ul>	<p><b><u>Indicadores Clave de Cumplimiento</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• * Al menos 10 plataformas reciben apoyo cada año para realizar actividades nacionales de incidencia.</li> <li>• 5 coaliciones regionales reciben apoyo cada año para la realización de actividades de incidencia.</li> <li>• Al menos el 50% de los miembros del FIP están involucrados en el control de la implementación de la agenda post 2015.</li> <li>• Al menos el 50% de los miembros del FIP participan en foros regionales e internacionales y comparten las posiciones del FIP y sus miembros con los relevantes.</li> <li>• Se organiza al menos un evento de incidencia política cada año en cada región, de forma consecutiva con cumbres regionales con al menos 3 plataformas nacionales participantes.</li> <li>• El 80% de los miembros nacionales considera que su pertenencia al FIP proporcionó influencia en su diálogo con los responsables políticos nacionales e internacionales.</li> </ul>
<p><b>Resultado 3.4: El FIP se ha convertido en un campeón en la defensa de esquemas de financiación eficientes y flexibles que permitan a la sociedad civil desempeñar sus diversos roles, incluido el desarrollo de capacidades y la estructuración.</b></p>	
<p><b><u>Actividades</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A4.1 Mapeo y recomendaciones para mejores esquemas de financiamiento dedicados al desarrollo de capacidades de las OSC y actividades de aprendizaje.</li> <li>• A4.2 Análisis y recomendaciones de políticas para el entorno propicio de las OSC para el desarrollo de capacidades y actividades de aprendizaje (potencialmente en colaboración con CIVICUS)</li> </ul>	<p><b><u>Indicadores Clave de Cumplimiento</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• * Al menos 20 de los miembros del FIP participan en actividades de incidencia para el desarrollo de la capacidad de la sociedad civil.</li> <li>• * Al menos dos donantes internacionales o bilaterales financian la estructuración y las redes de la sociedad civil en el 50% de los países en los que el FIP está presente.</li> <li>• * Al menos el 30% de los miembros del FIP reciben apoyo de nuevos donantes.</li> <li>• * Se publica al menos un documento con recomendaciones de políticas para el entorno propicio para el desarrollo de la capacidad y el aprendizaje de las OSC.</li> </ul>

*Control y evaluación de la implementación de la estrategia 2016-2020.*

Los órganos de gobierno y el equipo ejecutivo liderarán el seguimiento del avance de la estrategia contra indicadores clave de desempeño anualmente. Esto contribuirá a una evaluación intermedia y final de la estrategia llevada a cabo por una combinación de especialistas externos y miembros con mandato.

Por lo que se refiere a la evaluación del FIP en términos de percepción y valor añadido por parte de sus miembros, el FIP se someterá a una evaluación de 360 grados en la que participarán plataformas nacionales, plataformas regionales, otras redes de OSC y actores institucionales, una vez durante el período de vigencia de la estrategia.

Por lo que se refiere a la eficacia de nuestra estrategia de desarrollo de la capacidad y aprendizaje, la evaluación se llevará a cabo con arreglo a un enfoque entre pares, por ejemplo, los resultados de las plataformas nacionales serán evaluados o valorados por un grupo de plataformas nacionales.

La definición de los medios de verificación está en curso y será ultimada por el FIP a finales de 2015.

**Los grupos meta de la nueva estrategia del FIP 2016-2020 son:**

- 50 líderes clave.
- 600 Miembros de la junta de las plataformas nacionales FIP.
- Algunos miles de ONG individuales (amplios electores del FIP)
- Componente más amplio de la sociedad civil a nivel nacional (más allá de las ONG)
- Responsable de decisiones nacionales e internacionales del gobierno y de instituciones internacionales.
- Un grupo de donantes de ideas afines que apoya el desarrollo de capacidades y el aprendizaje de las OSC.

**Los principales interesados actuales del FIP son:**

- Sus 62 miembros de las Plataformas nacionales.
- Los 15 miembros del Consejo internacional del FIP.
- Los coordinadores y el liderazgo de las Coaliciones Regionales asociadas miembros del FIP.
- Nuevas plataformas nacionales y coaliciones regionales que aún no son miembros del FIP.
- Algunas redes y coaliciones internacionales y regionales de OSC que participan en la agenda de Desarrollo como: Después de 2015 CIVICUS/AGNA, Acción 2015, AOED, etc.

## V. PRINCIPIOS RECTORES Y MÉTODOS DE TRABAJO

El PIF sigue y promueve un enfoque basado en los derechos humanos.

Promovemos la defensa de los derechos humanos, la eliminación de todas las formas de exclusión, la erradicación de la pobreza, la lucha contra las desigualdades, la injusticia y la promoción del desarrollo sostenible y de un entorno propicio para las Organizaciones de la Sociedad Civil.

Los principios de Estambul para la eficacia del desarrollo de las OSC son nuestro marco de trabajo general.

SOMOS:

### **-Impacto orientado**

El impacto de los participantes de la sociedad civil depende en gran medida de la capacidad de los propios participantes para movilizar a sus electores y socios, para trabajar juntos, desarrollar conocimientos basados en sus prácticas, aprender de las experiencias locales y participar estratégicamente en la interacción con las autoridades locales y nacionales para desarrollar asociaciones con otros participantes de la sociedad y para desarrollar propuestas que atraigan la atención de sus electores, políticos y medios.

La estrategia del FIP consiste en desarrollar estas capacidades fomentando los intercambios entre las plataformas de ONG y otras OSC mediante el aprendizaje entre pares y el acceso a herramientas innovadoras.

**-Necesidades basadas. Nuestro enfoque no es un enfoque puramente «técnico» e «instrumental» desarrollado en torno a la idea del apoyo «orientado a la oferta», como lo vemos con demasiada frecuencia. La estrategia se basa en las necesidades de los miembros. Los miembros**



del FIP tienen mandatos relativamente similares con entornos diferentes y capacidades heterogéneas. El apoyo a los miembros comienza adecuadamente con el reconocimiento de sus características comunes, pero también de las especificidades de cada plataforma. Por lo tanto, el enfoque debería basarse en un análisis diferenciado e individualizado. El FIP ya ha tenido que producir análisis de las fortalezas y debilidades de sus miembros, especialmente en el África subsahariana. El FIP se basará en estas experiencias para iniciar un análisis detallado de las necesidades y las capacidades con el fin de garantizar que los recursos se destinen a las necesidades más pertinentes.

- Implementar un enfoque de par a par. El FIP está desarrollando un enfoque único de par a par y de «asociaciones». El FIP no construyó su programa estratégico desde una perspectiva centralizada de arriba hacia abajo/«de forma interna», sino que lo hizo a partir de las colaboraciones existentes entre regiones y plataformas nacionales. También se comprometerá con los actuales participantes, expertos reconocidos, que participan activamente en nuestras prioridades estratégicas clave a través de asociaciones y colaboraciones concretas y operativas. El propio FIP se encuentra actualmente en una fase de renovación y se abre cada vez más a nuevos enfoques, ya que el aprendizaje en común es un requisito previo para una verdadera colaboración y un mayor impacto. La estrategia del FIP para el desarrollo de la capacidad y el liderazgo estratégico se basa en las relaciones de aprendizaje, mejorando el aprendizaje entre pares. El aprendizaje entre pares es la piedra angular del desarrollo de capacidades de las OSC.

La estrategia del FIP sobre el desarrollo de capacidades y el aprendizaje de las OSC se dirige principalmente a la comunidad de líderes que constituyen esta red de ONG con miembros en 62 países de 5 regiones del mundo. Existe una necesidad y una brecha de servicios que benefician a los líderes de las ONG y las OSC (incluidos los líderes emergentes). Esas necesidades abarcan el desarrollo de aptitudes, la capacidad de organizar debates democráticos y procesos inclusivos, el aprendizaje mutuo sobre los cambios sociales y políticos, la facilitación y el fomento de la colaboración, las asociaciones y el establecimiento de redes. El liderazgo estratégico e inclusivo es crucial en esta área y el FIP podría proporcionar el espacio y permitir que estos procesos se lleven a cabo dentro y entre sus miembros. Uno de los enfoques consistirá en desarrollar comunidades de líderes y profesionales.

- Promover la experiencia y la innovación. Los métodos elegidos se basarán en las iniciativas más innovadoras existentes en la actualidad, como el desarrollo del liderazgo, el aprendizaje, el intercambio de conocimientos, la cooperación Sur-Sur, etc. Se asignarán algunos recursos a iniciativas piloto para identificar y probar nuevas ideas y formas de trabajo.

-Pensamiento provocativo

La ambición del FIP también es estimular los debates y el intercambio de experiencias entre las plataformas de ONG, las coaliciones regionales y el propio FIP sobre cuestiones importantes como: ¿qué significa el cambio social efectivo? ¿Cuál es el trabajo vital que deben realizar las OSC para cumplir con sus misiones y visiones? Para mejorar el impacto de los miembros del FIP, este debe también mejorar sus propias formas de facilitación y de trabajo en red. Es un proceso ambicioso y complejo de aprendizaje mutuo, experimentación y mejora de prácticas. A través de este proceso, el propio FIP tiene la intención de reflexionar sobre su propia capacidad y rol. Las plataformas nacionales de ONG a veces se consideran demasiado como institucionales participantes, lejos del campo y de los participantes de base, a menudo replicando modelos importados y carentes de impacto transformador. Si el FIP desea convertirse en un participante único capaz de desarrollar capacidades y estimular el aprendizaje para y desde las OSC en todo el mundo, el propio FIP debe transformarse y volverse más innovador, proactivo y, cuando sea necesario, provocativo.

## VI. FINANCIACIÓN

El presupuesto total estimado para la ejecución de todo el plan estratégico es de unos 7 500 000 euros para los cinco años.

Desglose presupuestario estimado expresado en porcentaje por objetivo estratégico

Objetivo específico	% del presupuesto 2016-2020
1. Fortalecimiento del FIP (equipo ejecutivo, gobierno, miembros)	35%
2. Capacidad del desarrollo de los miembros	42%
3. Trabajo de apoyo	23%

Desglose presupuestario estimado expresado en porcentaje del apoyo financiero proporcionado por nivel geográfico, es decir, nacional, regional y mundial.

Nivel geográfico	% del presupuesto 2016-2020
Internacional	43%

Regional	20%
Nacional	37%

La estrategia de financiación tiene un componente externo y otro interno. El personal del equipo ejecutivo será entrenado en la movilización de recursos y en los enfoques de los programas (planificación, evaluación y aprendizaje).

Externamente - Se contactará con donantes institucionales y fundaciones privadas para obtener apoyo directo e indirecto. Por lo que se refiere a la financiación directa del FIP, se contactará con varios donantes para el apoyo directo: donantes multilaterales (UNDEF, UE, etc.), donantes bilaterales (Agence française de développement - AFD, DANIDA, COSUDE, etc.) y fundaciones privadas (Fondation de France). Este enfoque se basa en asociaciones existentes y pasadas, así como en la búsqueda de nuevas corrientes. En términos de acceso indirecto, el FIP seguirá buscando financiación a través de socios estratégicos y coaliciones, receptores de financiación bilateral que aportarán financiación al FIP para iniciativas conjuntas. Se prestará especial atención a la complementariedad de la financiación y a evitar la duplicación.

Internamente- A partir de 2016 se establecerán las cuotas de socios para contribuir a la sostenibilidad de la organización general, según la decisión de la AG del año 2015. Una parte específica de los recursos movilizados por los miembros del FIP a nivel nacional y regional se utilizará también para ámbitos de trabajo colectivo predefinidos y específicos.